

Fortaleciendo capacidades del Comité de Cadena de valor en el municipio de Somoto: la experiencia de la Alianza por la Resiliencia en Nicaragua



En los hornos del municipio de Somoto, departamento de Madriz, Nicaragua se han elaborado durante siglos las inconfundibles rosquillas hechas por manos laboriosas de mujeres. Estas mujeres aún conservan las tradiciones artesanales en sus 137 talleres, fabricando exquisitas rosquillas somoteñas, para muchos únicas en el mundo, a tal punto que representan el símbolo de este pueblo y de las mujeres que fabrican con dignidad dicho producto⁵.

El Comité de Cadena de Valor de Rosquillas de Somoto se conformó en el año 2009, como una instancia para promover la competitividad de la cadena de valor de la rosquilla somoteña. Es un grupo de trabajo que integra a diferentes eslabones de vinculados a insumos, procesamiento y producción de rosquillas en los municipios de Somoto y Yalaguina, promovido inicialmente por el programa Pro Empresa⁶ de Swisscontact. Luego fue apoyado por la Pequeña y Mediana Empresa Rural (PYMERURAL) en el marco del proyecto “Fortalecimiento de la Cadena de Valor de la Rosquilla de Somoto”. El interés principal o ventaja que buscan todos los actores económicos, que se han o se van a articular en la cadena de valor, **es vender más sus productos e incrementar sus ingresos familiares y empresariales**. Todo esto es posible si el comité contribuye a identificar y enlazar con nuevos mercados.

El método de fabricación de la rosquilla está basada sobre una matriz energética dependiente de leña como material de combustión, CARE Nicaragua en conjunto con otros actores como Amigos de la Tierra y grupo empresarial de Rosquilleras de Somoto, han desarrollado modelos de hornos energéticos, que logran ahorrar un 50% del consumo de leña en comparación a hornos tradicionales; **promoviendo así, prototipos tecnológicos y desarrollo económico, ambiental sostenible. De esta forma se reduce el riesgo de desastre que colapse la economía de estos municipios**, la cual está sustentada mayoritariamente en la producción de rosquilla, promoviéndose así, la no depredación del bosque y escases de leña, estas acciones contribuyen a mejorar los procesos empresariales y económicos de las cadenas de rosquillas a través de un sistema de producción con eficiencia energética que impulsa a su vez, acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.

Esta dinámica estableció un relacionamiento de las empresarias de rosquillas con grupos de productores de bosque, leche y otros productos, cuyo origen es agropecuario y/o ambiental. Cabe señalar que este grupo de mujeres empresarias se encuentran organizadas a nivel de la cooperativa de rosquilleras multisectorial de Somoto “GERSON R.L”, que cuentan con licencias sanitarias, registro sanitario códigos, marcas, y son capacitadas en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM). Sin embargo se consideraba que hacía falta consolidar aún más la red de la cadena de rosquillas.

Autores:
Ima Tamara Lagos Matute¹,
Norlan Tercero Bucardo²,
Pablo A. Sevilla Díaz³.
Editora: Carina Bachofen⁴.

Flora Matea Ortiz, empresaria somoteña de las rosquillas y presidenta del Comité de la Cadena de Valor de Rosquillas de Somoto (CCVRS), cuenta:

“Las rosquillas aquí en Somoto son un bocadillo típico y emblemático de la zona, algo bien arraigado, presente durante muchas generaciones, más de 100 años. Mi abuela hacía rosquillas, éstas representan nuestro sabor y nuestra tradición. Cuando mi papa murió, mi mamá tenía 34 años y 8 hijos y ella siguió haciendo rosquillas para sacarnos adelante. Las rosquillas somoteñas son conocidas al nivel nacional e internacional, siempre las de Somoto tienen más prestigio y dicen que son las más ricas...”

¹CARE Nicaragua

²Asociación de Municipios de Madriz

³Asociación de Municipios de Madriz

⁴Centro del Clima de la Cruz Roja y Media Luna Roja

⁵Ver nota informativa <http://www.nicaragua-actual.info/somoten.html>

⁶Ver http://asocam.net/portal/sites/default/files/publicaciones/archivos/BIBLIOTECA_0251.pdf

A inicios del año 2012, se hizo el lanzamiento oficial del programa Alianza por la Resiliencia⁷ (conocido como PFR por sus siglas en inglés) a todos los actores clave del desarrollo económico de Somoto, Madriz. Durante el evento se hizo una descripción del enfoque integrador que promueve **la Alianza, este enfoque consiste en armonizar las temáticas de manejo y restauración de ecosistemas (MRE), adaptación al cambio climático (ACC) y reducción de riesgo de desastres (RRD)**. Luego de esta presentación, CARE Nicaragua y AMMA, recibieron de la Cámara de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa (CAMYPIME) la base de datos de los sectores económicos atendidos por ellos. Los socios se dieron cuenta que dentro de todos los grupos económicos participantes, las empresarias productoras de rosquillas ofrecían una oportunidad importante para promover el enfoque integrador, dado que compartían las siguientes características:

- Por ser la leña la principal fuente calórica para la producción de rosquillas, se reconoció que la industria ejercía una fuerte presión sobre los pocos remanentes de bosque seco que existen en la zona⁸.
- Por ser una fuente de emisión de gases de efecto invernadero, la industria ofrecía la oportunidad para promover medidas de mitigación ante el cambio climático.
- Por las principales materiales prima que se usan (maíz, dulce y queso) la industria también era muy sensibles a la variabilidad climática y al cambio climático.

Por otro lado, las empresarias ya formaban parte del Comité de la Cadena de Valor de las Rosquillas. El volumen de empresarias de rosquillas era mayor que otros sectores empresariales dentro de la CAMYPIME. En base al planteamiento anterior, CARE Nicaragua con AMMA decidieron invertir en varias actividades para fortalecer las capacidades de la cadena de valor en el manejo y restauración de ecosistemas (MRE), en la adaptación (y mitigación) al cambio climático, y en la reducción de riesgo de desastres.

¿Qué hizo PFR para promover el enfoque integrador en el comité de cadena?

Bajo el marco de PFR, se pudieron identificar de forma conjunta, cuatro acciones puntuales para promover el enfoque integrador:

- 1) aplicar una ficha diagnóstica para identificar necesidades del Comité;
- 2) realizar capacitaciones en el enfoque integral con el Comité;
- 3) elaborar un Plan de Acción para promover alianzas público-privado del Comité; y
- 4) desarrollar un Plan de Fortalecimiento para asegurar la sostenibilidad de funcionamiento del Comité.

A continuación se describe cada uno de estas acciones en más detalle:

CARE Nicaragua, AMMA e INPRHU aplicaron una ficha diagnóstica a todos los actores clave de desarrollo incluido el Comité de Cadena para identificar sus necesidades.

Como resultado del diagnóstico, resaltaron las fortalezas y debilidades existentes dentro del Comité de Cadena donde los socios PFR podrían dirigirse a fortalecer el conocimiento y aprendizaje en los temas de RRD/ACC/MRE. Este comité funciona como una instancia del sector público-privado integrado por entidades de gobierno, gremios, empresarios de la rosquilla, productores individuales o agremiados, donde participan unas 45 personas -- presentando una oportunidad interesante para trabajar y apoyar la colaboración entre actores públicos y privados.



Elaboración del POA 2012 del Comité de la cadena de valor de las rosquillas.
Fuente: CARE

⁷La Alianza por la Resiliencia en Nicaragua está conformado por los socios CARE Nicaragua, Cruz Roja Nicaragüense, Instituto Nicaragüense de Promoción Humana (INPRHU), Asociación de Municipios de Madriz (AMMA), el Centro del Clima de la Cruz Roja Media Luna Roja y Wetlands International.

⁸La industria de la rosquilla consume en promedio 55 metros cúbicos de leña por empresa al año (Alcaldía-Somoto 2005). Esta extracción, comercialización y consumo de la leña se da bajo un manejo inadecuado; impactando de forma negativa al Bosque Seco de Madriz, lo que contribuye a la deforestación, erosión, pérdida de las fuentes de agua y la emisión de gases efectos invernadero.

Luego de identificar las necesidades del Comité de Cadena, en el 2012 PFR participó en una sesión del Comité donde se presentó nuevamente el programa PFR y se desarrolló el primer tema de capacitación sobre la Adaptación al Cambio Climático. Además los miembros del Comité y los socios PFR acordaron de forma conjunta elaborar el Plan de Acción 2012. Como resultado de este acuerdo, el Plan de Acción 2012 integró las acciones de fortalecimiento de capacidades con un enfoque en RRD/ACC/MRE.

Para la implementación del **Plan de Acción 2012** el cual consiste en la programación de las actividades del Comité de Cadena de la Rosquilla, se organizaron otras capacitaciones en la adaptación al cambio climático, en el manejo y restauración de ecosistemas y en la reducción de riesgo de desastres. Durante las capacitaciones se impartió el marco conceptual de cambio climático. Estas capacitaciones fueron un espacio de reflexión donde los miembros del Comité conocieron su contribución a la emisión de gases de efecto invernadero y a su vez comprendieron que al promover sistemas de producción con eficiencias energéticas y amigables con el medio ambiente, ejercen un rol importante en la toma de medidas para mitigación y ACC, reduciendo la presión e incentivando al buen manejo del recurso bosque.

Asimismo, como resultado de las capacitaciones, el Comité de cadena de valor de las rosquillas con la orientación de PFR estableció **buenas prácticas de manufactura**⁹. PFR sirvió como un apoyo importante al Comité de Cadena quien facilita y coordina el espacio de dialogo con el Ministerio de Salud. Este ente rector, se encarga de extender licencias sanitarias a las empresas y del registro sanitario al producto, lo cual aporta a la reducción de riesgo de desastres en la salud pública. La sociedad se beneficia por que se garantizan las condiciones de salubridad para los consumidores de las rosquillas.

En el 2012 aproximadamente 40 personas de diversos sectores público-privado fueron capacitadas en los temas de RRD/ACC/MRE.

La generación de aprendizaje sobre el enfoque integrador mediante intercambio de experiencias

En febrero del 2013, PFR con el Comité de Cadena llevó a cabo una evaluación del Plan de Acción 2012. El Plan de Acción incluía actividades relevantes de todos los actores concentrados en el Comité de Cadena al iniciar la relación de fortalecimiento con PFR. Estas acciones se concentraron en capacitaciones en los temas de adaptación al cambio climático, **la sensibilización a través de videos y juegos de aprendizaje en las temáticas PFR, el intercambio de experiencias a través de visitas a otras iniciativas como el establecimiento de bosques energéticos y producción orgánica de dulce de caña**. Las actividades que no se pudieron realizar en el 2012 se retomaron en el Plan de Acción 2013 y se incluyeron nuevas actividades para continuar el proceso de fortalecimiento de capacidades en los temas RRD/ACC/MRE. Una de las actividades claves fue **el intercambio entre productores de bosques energéticos y el Comité de Cadena**.

Como resultado de los intercambios de experiencias¹⁰ facilitados por PFR, se estableció un acercamiento entre los eslabones del sector de transformación de la cadena de valor de las rosquillas. Esto fue importante porque las empresarias de las rosquillas, utilizan la leña como principal fuente de energía para el proceso de producción. En la mayoría de los casos, la leña es obtenida de fuentes de dudosa procedencia, es decir, no proviene de bosques certificados, tampoco de bosques establecidos para fines energéticos. Muchas veces la leña la proveen intermediarios furtivos que invaden propiedades privadas y aprovechan el bosque sin ningún plan de manejo y sin ningún tipo de autorización tanto del dueño de la propiedad como de las autoridades competentes, generando conflictos sociales y legales.

La Alianza PFR propició un espacio de intercambio de experiencia para relacionar a las empresarias de las rosquillas con productores de bosques establecidos de forma legal, registrados y en proceso de certificación por el ente regulador el Instituto Nacional Forestal. Además se generó aprendizaje sobre los servicios ecosistémicos que brinda el adecuado manejo del bosque.

⁹BMP: Principios básicos y prácticas generales de higiene en la manipulación, preparación, elaboración, envasado, almacenamiento, transporte y distribución de alimentos para consumo humano.

¹⁰Ver video Buenas Prácticas de Adaptación al Cambio Climático desde el Comité de Cadena de la rosquillas



Otro resultado que se obtuvo del intercambio de experiencias sobre el manejo de bosque energético fue un acuerdo comercial entre cinco empresarias de rosquillas y dueños de bosques energéticos. Las empresarias aprendieron sobre el proceso de establecimiento del bosque energético. Como resultados exitosos, muchas de las empresarias se interesaron en establecer sus propios bosques energéticos, lo cual reduce sus costos de producción además de contribuir a prácticas de manejo sostenible de los bosques.

Hubo un acercamiento con la **Cooperativa Multiservicios de Productores cañeros de Ciudad Antigua R.L (Cooproca)**¹¹ localizada en la comunidad San Pedro de Susucayán en Jícaro, Nicaragua, el cual se hizo en el marco de la elaboración del estudio del Plan de Fortalecimiento. Este acercamiento despertó un interés a las empresarias y a los miembros del Comité de Cadena de la rosquilla por conocer la experiencia de la producción de dulce orgánico. Una vez conocida, esta experiencia conllevó a un acuerdo comercial entre las productoras de rosquillas y la cooperativa (Cooproca). El acuerdo consistió en que las empresarias de rosquillas unificaran lotes de pedidos hacia la cooperativa y transportarían la materia prima a un punto donde las empresarias retirasen el dulce. El acuerdo resultó en una disminución de costos de producción y transporte de esa materia prima para las empresarias y al a vez se garantizó el uso de materia prima de calidad certificada.

Una demostración práctica de los temas relacionados al cambio climático fue evidenciado en el intercambio de experiencia cuando los miembros del Comité vieron como la utilización de desechos provenientes de la elaboración de los dulces estaba contribuyendo a la mitigación y a la adaptación ante el cambio climático. La reutilización de desechos provenientes de la elaboración del dulce es una medida de mitigación por que aplica prácticas de energía limpia. Además se puede considerar como una medida de adaptación porque al reutilizar los desechos y no se necesita leña y se evita la deforestación y por ende hay una mejor calidad de suelo y una mayor preservación del agua.



Sesión de planificación con el Comité de la cadena de valor de las rosquillas.
Fuente: CARE



Intercambio de experiencias en bosques energéticos. Fuente CARE

En una segunda etapa, PFR reconoció que en la historia de funcionamiento del Comité de Cadena, había fluctuación en la participación y en la ejecución de sus planes y que era necesario fortalecer el comité de cadena. Por lo tanto PFR considero necesario elaborar un estudio que apuntara a identificar los eslabones que presentaban debilidades en aspectos como el marco regulatorio, cohesión organizativa del Comité y la articulación de esfuerzo vía alianza público-privado. Wetlands International y CARE Nicaragua co-financiaron el estudio para la formulación del Plan de Fortalecimiento de Capacidades al Comité de Cadena de valor de la rosquilla somoteña. Como resultado del estudio se formuló un microproyecto para la implementación del fortalecimiento de capacidades. Wetlands International además aportó insumos conjuntamente con los demás socios (CARE Nicaragua y AMMA) a los Términos de Referencia de los consultores, en el desarrollo metodológico, en la revisión de los resultados del diagnóstico, y en la elaboración y revisión de la propuesta del plan de fortalecimiento. El valor agregado de Wetlands fue su expertis en MRE.

Valor agregado de trabajar como Alianza

Gracias a la colaboración entre CARE Nicaragua y Wetlands International, el Plan de Fortalecimiento fue elaborado y aprobado por la asamblea del Comité de Cadena quienes se comprometieron a implementarlo. Si bien es cierto que los pasos han sido lentos, ha sido posible generar una visión de las empresarias de rosquillas. PFR ha tenido un rol clave en asegurar que a largo plazo, tanto las buenas prácticas de manufactura como el aprendizaje generado permitan adoptar el enfoque integrador. Gracias a la concientización que las acciones no se llevan a cabo de manera aislada, el Comité de Cadena sabe cómo proceder de manera tal que las actividades que se desarrollen no comprometan el futuro de las empresarias y los recursos de los cuales dependen.



Proceso de producción de rosquillas con buenas prácticas de manufactura, Somoto, Madriz. Fuente: Cruz Roja Nicaragüense

Desde el marco de referencia de PFR, se ha contribuido a que actores públicos y privados¹² puedan conocer un enfoque de trabajo que integra los principios de Resiliencia¹³.

La Alianza PFR ha propiciado este espacio de diálogo entre actores público privado desde el Comité de Cadena de la Rosquilla Somoteña, fortaleciendo las capacidades de sus miembros hacia la transformación de una visión resiliente con la implementación de nuevas iniciativas que estimulan el cambio de actitud con acciones propicias en ACC, MRE y RRD. Se ha fomentado la innovación y mecanismos que impulsan la competitividad y sostenibilidad, por ejemplo el manejo de bosques para fines energéticos. Esto conlleva a la implementación de nuevos aprendizajes y metodologías que difundan sus experiencias y buenas prácticas en los enfoques que les ha promovido PFR.

¹²Actores públicos los entes de gobierno central (Ministerio de Salud, Instituto Nicaragüense de Turismo, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa, Ministerio de Ambiente y los Recursos Naturales, Instituto Nacional Forestal, Unión Nacional de Agricultores y Ganaderos, Cooperativa del Grupo Empresarial de la Rosquilla Somoteña, Alcaldía de Somoto y Yalagüina, Instituto de Promoción Humana, Productores agremiados e individuales.

¹³Ver documento; Una Visión de Resiliencia.

<http://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Una%20vision%20nueva%20sobre%20resiliencia%20comunitaria.pdf>

Alianza por la Resiliencia



Cruz Roja Nicaragüense



CARE



AMMA

INPRHU
Instituto de Promoción Humana
Somoto, Madriz, Nicaragua



Contacto: Denis Argeñal

CARE Nicaragua: nicaragua@care.org
Managua (505) 22 78 00 18 | Somoto (505) 27 22 09 09

Wetlands International: wi.nicaragua1@gmail.com
Panamá (507) 317-1674

Cruz Roja Nicaragüense: prensa@humanidad.org.ni
Managua (505) 22 65 14 19 | Somoto (505) 27 22 22 85

www.partnersforresilience.nl

 [/alianzaporlaresiliencia](https://www.facebook.com/alianzaporlaresiliencia)
pfrprogramaca@gmail.com