



# CONSTRUYENDO COALICIONES URBANAS

hacia la conectividad para la resiliencia

## COMPONENTES ESENCIALES PARA LA FORMACIÓN DE UNA COALICIÓN URBANA PARA LA RESILIENCIA COMUNITARIA



## ¿QUÉ MARCA EL ÉXITO DE UNA COALICIÓN?

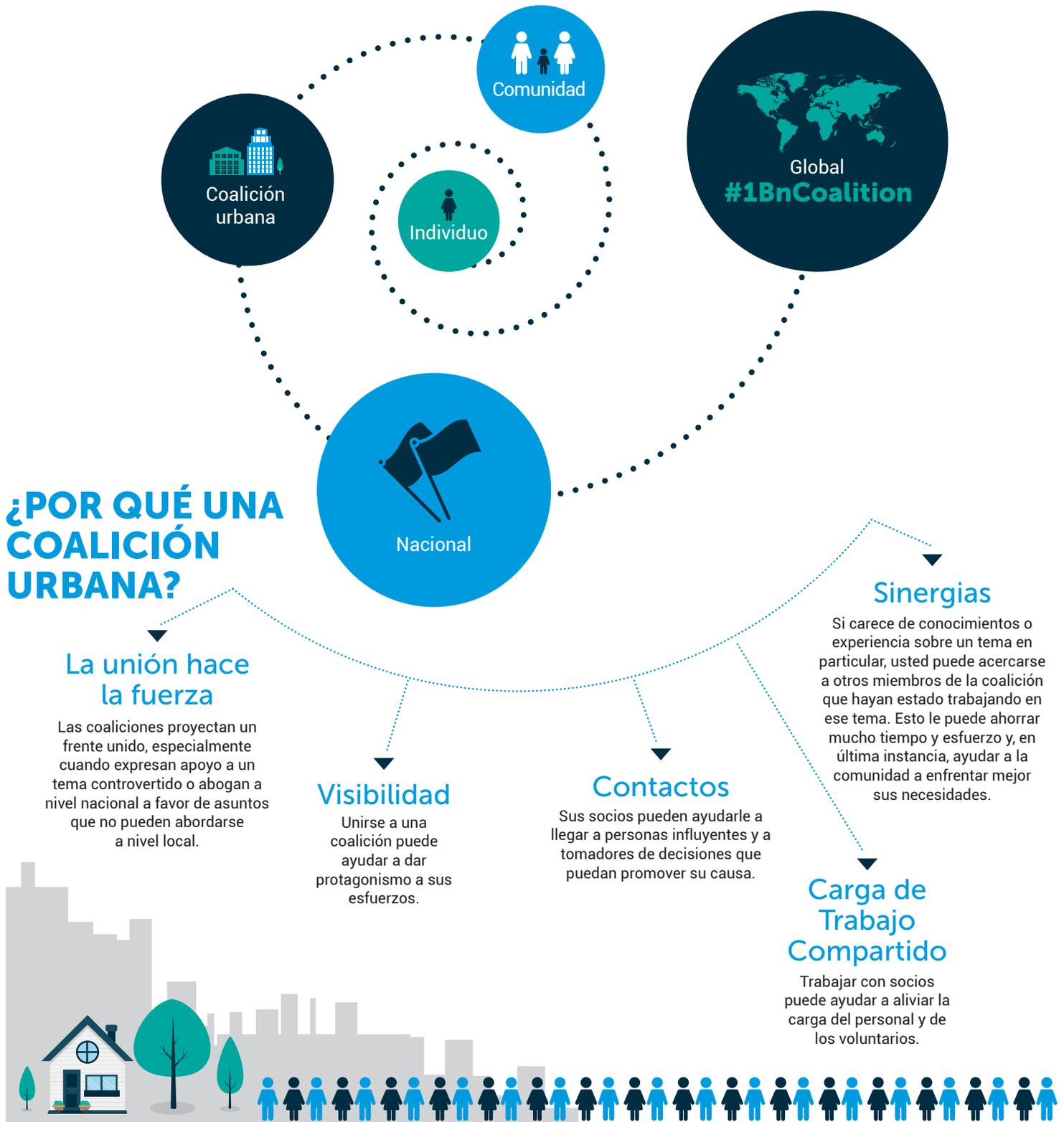
- 1** Desarrolle una visión clara y proceso de cambio
  - ▶ ¿Qué queremos lograr?
  - ▶ ¿Cómo lo lograremos?
  - ▶ ¿Quién debe participar?
  - ▶ ¿Cuáles son algunos de nuestros supuestos?
- 2** Céntrese en las acciones
  - ▶ Una coalición no es un grupo de discusión ni un foro de investigación
  - ▶ Es un colectivo de organizaciones comprometidas con el cambio
  - ▶ Debe haber claridad en torno a los objetivos y las responsabilidades
- 3** Céntrese en el potencial compartido para alcanzar un objetivo común
  - ▶ Fomente la credibilidad, la transparencia y la rendición de cuentas
  - ▶ Aplique un modelo de poder compartido
  - ▶ Defina claramente los roles
  - ▶ Cumpla con los acuerdos y decisiones tomadas
  - ▶ Mantenga la coalición abierta a los aportes de actores externos
- 4** Aprendan unos de otros. Siempre. En todo momento.
  - ▶ Aplique las lecciones aprendidas
  - ▶ Mantenga una diversidad de participantes
  - ▶ Esté pendiente de cuándo se necesitan cambios de dirección o de personal
- 5** Aplique el nivel de acción más apropiado
  - ▶ Conecte los beneficios entre las soluciones que vienen desde arriba con las acciones implementadas a nivel de la comunidad y en todas las áreas intermedias
- 6** Acepte el cambio contante
- 7** Mantenga la sostenibilidad



RESILIENCIA

# ¿QUÉ ES UNA COALICIÓN URBANA?

Una coalición urbana para la resiliencia agrupa a una variedad de socios para trabajar juntos por un objetivo y visión en común. Las Coaliciones Urbanas conectan sus acciones con las necesidades comunitarias e individuales, al tiempo que abogan por su visión a nivel nacional, regional y global.



# LOS COMPONENTES DE LA FORMACIÓN DE COALICIONES URBANAS EXPLICADOS

## COMPONENTE A

# Participación de Actores



## MODELOS PARA LA PARTICIPACIÓN DE ACTORES

### Participar con las redes:

Esto implica el intercambio de información con redes existentes. Éstas podrían participar a nivel de coalición, o ser incluidas en el ámbito de influencia de una coalición. La red puede ser formal o informal, pero un análisis exhaustivo de las redes existentes es necesario para formar una coalición exitosa e integrada.

### Convocar / Deliberar:

mientras que las redes pueden implicar la participación de una variedad de socios, a veces es práctico convocar a dos o tres representantes / organizaciones clave para tomar decisiones. La coalición puede proporcionar una plataforma y el poder de convocatoria para lograr esto.

### Desarrollar alianzas:

la coalición y sus miembros deberían establecer alianzas cuando sea conveniente y necesario. Por ejemplo, involucrando a las fuerzas políticas locales en temas de seguridad que enfrente la ciudad o sus comunidades.



# LOS COMPONENTES DE LA FORMACIÓN DE COALICIONES URBANAS EXPLICADOS

## COMPONENTE B

# Perfil Urbano

## REALIZAR UN ANÁLISIS DE VULNERABILIDADES Y OPORTUNIDADES DE MÚLTIPLES CAPAS

Identificar los sistemas y estructuras existentes cuyo perfil se busca desarrollar

- ▶ Amenazas potenciales
- ▶ Información demográfica  
datos específicos según género en materia de edad, tamaño del hogar, empleo, ingreso, educación, etc.
- ▶ Densidad de población
- ▶ Entorno construido  
tipos de edificaciones, densidad, patrones de asentamiento, infraestructura
- ▶ Datos socioeconómicos  
actividad económica, mercados, sector privado, estructura gubernamental
- ▶ Servicios básicos  
salud, educación, transporte
- ▶ Calidad del espacio  
espacios públicos, ambiente, accesibilidad
- ▶ Identificación de actores más generales



Desarrollar mapas de fusión

- ▶ Presentar las amenazas y riesgos
- ▶ Identifiquen las áreas más vulnerables en la ciudad

Diseñar mapas de modelado de escenarios

Combinar los datos y hallazgos para generar el perfil urbano

Elaborar perfiles que describan los grupos más vulnerables en la ciudad y en cada comunidad

### NOTA

Normalmente, usted requerirá de asistencia técnica externa para desarrollar un perfil urbano. Lo ideal es crear una alianza con una organización académica o con el gobierno local para esto.



Al superponer diferentes datos visualizados, tales como calles, edificaciones, manzanas, elementos vulnerables, recursos, amenazas históricas y riesgos actuales, podemos apreciar la situación general de la ciudad o de los barrios que aparecen en el mapa.

# LOS COMPONENTES DE LA FORMACIÓN DE COALICIONES URBANAS EXPLICADOS

## COMPONENTE C

# Evaluación del Riesgo de la Ciudad

## ELEMENTOS DE UNA EVALUACIÓN DEL RIESGO DE LA CIUDAD

### Habilitar el diálogo

Involucrar tanto a las comunidades vulnerables como a quienes proporcionan, diseñan, mantienen y hace cumplir las políticas, a fin de obtener perspectivas clave de cada lado

### Usar el pensamiento sistémico

Comprender cómo los diferentes sistemas dentro de la ciudad se influyen mutuamente

### Aplicar el pensamiento sistémico a múltiples niveles

Considere los problemas, sus causas y consecuencias, e incluya diferentes niveles, tales como el comunitario y el nacional

### Usar el mapeo y las fuentes secundarias

Los datos apoyarán la importancia de sus hallazgos

## RESULTADO ESPERADO

Una nota conceptual que describa la intervención propuesta, a ser verificada y detallada a través de actividades participativas de diseño de programas de base comunitaria.

El proceso de evaluación del riesgo de la ciudad es un foro de debate entre socios, el cual lleva a un consenso sobre la visión de la resiliencia que se quiere para la ciudad, así como a medidas concretas para llegar ahí.

A través de una serie de reuniones y talleres, los miembros de la coalición definirán:

La visión de resiliencia para la ciudad

La gama de riesgos que la ciudad enfrenta

Las zonas, barrios o comunidades no geográficas más vulnerables que requieran mayor evaluación a nivel comunitario

Los caminos de la resiliencia: quién está haciendo qué para llevar la visión a la realidad

## EJEMPLO DE DISEÑO DE TALLER DE 3 DÍAS<sup>2</sup>

### Día 1

- ▶ Presentaciones, revisión de objetivos y agenda de reuniones
- ▶ Introducir el enfoque de resiliencia
- ▶ Desarrollo de una visión compartida
- ▶ Discusión de la visión

### Día 2

- ▶ Visita de campo matutina a proyecto existente, comunidad vulnerable, u otra área relevante
- ▶ Discusión de valores
- ▶ Identificación de un punto de partida la comunidad y/o un problema

### Día 3

- ▶ Identificación de actores
- ▶ Mapeo geográfico
- ▶ Definición de los próximos pasos
- ▶ Planificación de la acción

### NOTA

Utilice el Perfil Urbano del Componente B como punto de partida para las conversaciones, y añada los datos que recoja a través de los talleres o reuniones para complementar los hallazgos iniciales.

<sup>2</sup> Fuente: Entry Points for Building Urban Resilience [Involucrando Actores en una Evaluación Urbana Preliminar: Materiales de Facilitación y Lecturas para el Taller sobre el Uso de la Participación de Actores y El Enfoque de Resiliencia para Identificar Puntos de Entrada para la Creación de Resiliencia Urbana].

# LOS COMPONENTES DE LA FORMACIÓN DE COALICIONES URBANAS EXPLICADOS

## COMPONENTE D

# Sostenibilidad de la Coalición

La sostenibilidad de la coalición dependerá en última instancia de la participación de actores, de la voluntad política y del compromiso de cada uno de sus miembros, pero acá se presentan algunos pasos que la organización líder puede tomar con el fin de promover la sostenibilidad de la iniciativa.

1

### Nombrar a un punto focal

Una persona formalmente designada como punto focal con responsabilidades claras

2

### Programar reuniones periódicas de la coalición

La coalición puede llevar a cabo reuniones trimestrales generales, así como reuniones sobre temas y acciones específicas

3

### Garantizar que los miembros estén informados

Esto se facilita en gran medida por la tecnología, especialmente las redes sociales, como Facebook o Whatsapp

4

### Mantener el diálogo

Revisar continuamente la visión y los objetivos compartidos, a fin de que la coalición sea orgánica y relevante.

5

### Abogar y participar con los gobiernos locales

Si el gobierno asume el liderazgo de la coalición será más probable alcanzar su sostenibilidad.

## COMPONENTE E

# Trabajo Comunitario

## COMPONENTE F

# Abogacía

### LA COALICIÓN URBANA PARA LA RESILIENCIA

Tendrá que trabajar directamente con las comunidades para identificar e implementar estrategias para la creación de resiliencia local.

#### HERRAMIENTAS

Manual para una Comunidad Resiliente

Hacia Mil Millones de Acciones

Mercado de Resiliencia Comunitaria

para comunidades y socios



Debe buscar oportunidades para participar en el diálogo sobre la resiliencia a nivel nacional, e incluso a nivel mundial.

#### HERRAMIENTAS

Plataforma de Interacción  
OneBillionCoalition.org

comprometerse, aprender, tomar acción y conectarse