



# Los Estándares de Mejores Prácticas DMERL en el Ciclo de Gestión de Proyectos

La Cruz Roja Americana cree que para brindar asistencia humanitaria relevante y efectiva, existen acciones de diseño, monitoreo, evaluación, investigación y aprendizaje (DMERL por las siglas en inglés Design, Monitoring, Evaluation and Learning) de mejores prácticas que se deben realizar para cada proyecto. El Marco identifica claramente estas acciones dentro de cada fase de gestión de proyectos (PM/Project Management). Estas diez acciones se conocen como los Estándares de Mejores Prácticas DMERL.

Fase PM	Estándar de mejores prácticas
DISEÑO	<ol style="list-style-type: none"><li>1: El diseño está informado por evidencia, incluido el análisis de Protección, Género e Inclusión (PGI).</li><li>2: El diseño se basa en una lógica clara e incluye los supuestos del programa y la Teoría del Cambio ( ToC /Theory of Change).</li></ol>
PLANEAMIENTO	<ol style="list-style-type: none"><li>3: Se desarrolla un plan integral de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL) basado en una ToC.</li><li>4: Cada nuevo proyecto tiene un plan de proyecto integral.</li></ol>
MONITOREO	<ol style="list-style-type: none"><li>5: Los datos de hitos e indicadores clave de rendimiento (KPI / Key Performance Indicators) se recopilan, reportan y se utilizan para la gestión de proyectos.</li><li>6: Las actividades de Participación y Responsabilidad de la Comunidad (CEA / Community Engagement and Accountability) se implementan de acuerdo con el plan del proyecto, se ajustan al propósito y responden a las necesidades, perspectivas e inquietudes de la comunidad.</li><li>7: Los riesgos del proyecto se mitigan, los problemas se gestionan y todas las solicitudes de cambio se documentan.</li><li>8: Las actividades de aprendizaje se completan según el Plan MEL, se documentan y se adaptan los proyectos.</li></ol>
EVALUACIÓN	<ol style="list-style-type: none"><li>9: Todos los proyectos deben evaluarse utilizando un marco de evaluación común o una justificación documentada de por qué no.</li><li>10: Cada evaluación tiene un Plan de Gestión de la Respuesta (MRP / Management Response Plan) que aborda los resultados de la evaluación y se actúa sobre ellos y se documentan.</li></ol>